

Как использовать Предварительный материал

Во время комплексного ситуационного экзамена мы связываем то, что вы узнали при подготовке к тестам, и компетенции, которые работодатели хотят видеть у своих работников.

Такие экзамены являются отличным способом продемонстрировать свои знания и навыки, а также повысить собственную уверенность при поиске работы или продвижении по службе.

Предварительный материал доступен зарегистрированным студентам приблизительно за шесть недель до экзамена.

Предварительный материал будет состоять из нескольких страниц (2-6) справочной информации об организации, ее предыстории. Также будет много других ресурсов, которые помогут вам понять контекст, в котором компания работает, рынки, конкуренты и т. п. Предварительный материал станет основой для задач, которые кандидат может ожидать во время комплексного ситуационного экзамена.

Предварительный материал может содержать:

- финансовые отчеты
- (выдержки из) годовых отчетов
- налоговый режим
- отраслевой анализ
- анализ конкурентов
- отраслевые бюллетени
- пресс-релизы
- организационные диаграммы
- слайд-презентации
- миссию компании
- стратегию компании
- газетные статьи или статьи в Интернете
- изображения продукта или брошюры

В целом предварительный материал может охватывать более 20 страниц информации.

Вся информация является фиктивной, как и компания, НО она будет реалистична. Авторы сценариев ищут вдохновение для материалов в том, что происходит в реальном мире, в бизнес-контексте, отраслях или проблемах, которые актуальны и интересны. Авторы также регулярно читают финансовые страницы качественных газет в поисках новых идей, поэтому было бы неплохо, если бы вы тоже просматривали прессу.

КАК ИСПОЛЬЗОВАТЬ ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ МАТЕРИАЛ ДЛЯ КОМПЛЕКСНОГО СИТУАЦИОННОГО ЭКЗАМЕНА

Что делать:

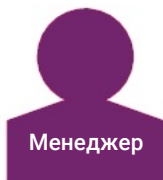
- ✓ Погрузитесь в ситуацию, изучив предварительный материал досконально. Все задания экзамена будут напрямую касаться информации, которую вам предоставили в предварительном материале. Вам необходимо будет ознакомиться с организацией, ее структурой, продукцией, конкурентами, отраслью, сильными и слабыми сторонами, ее финансовыми показателями и тем, что они вам сообщают (или не сообщают) о состоянии бизнеса.
- ✓ Учтите, что одну и ту же информацию можно использовать различными способами. Таким образом, на основании одного и того же базового сценария и данных вас могут попросить предоставить консультацию о приобретении ... или прекращении инвестирования; отчитаться о внедрении новой линейки продуктов ... или о рационализации текущего ассортимента.
- ✓ Попытайтесь выявить все проблемы, с которыми столкнулась организация. Эти проблемы могут быть финансовыми (предметная составляющая F), организационными (предметная составляющая E), проблемы эффективности (предметная составляющая P), этические / юридические или другие общие риски, с которыми сталкивается организация.
- ✓ Вам не потребуется делать какие-либо длительные расчеты, но, помните, что вам нужно будет комментировать, интерпретировать, идентифицировать неточные вычисления, произведённые кем-то другим, поэтому вам нужно чувствовать себя уверенно с вычислениями - на всех уровнях. Другими словами, выполните соответствующие вычисления / анализ дома!
- ✓ Обратите внимание на роль, которую вы по сценарию исполняете, например, в ситуационном экзамене (профессиональной квалификации) февраля 2015 года, вы были бы старшим менеджером по управленческому учету. Ваша роль в организации заключалась бы в предоставлении информации Финансовому директору, чтобы помочь измерить эффективность компании и принять решения. Это должно дать вам представление о тех задачах, которые вам могут попасться в вашем ситуационном экзамене, и о том, какого уровня ответы от вас ожидают (в конце этой статьи для вашей справки приведена информация об ожидаемом уровне ответов для управленческого уровня).
- ✓ Используйте предварительный материал, чтобы подумать о тех требованиях, которые вам могут быть предъявлены, и использовать их для моделирования вопросов и ответов.

Что не стоит делать:

- ✗ Не пытайтесь угадать вопросы - вы, вероятно, ошибетесь! Помните, что в ситуационном экзамене есть 5 вариантов, поэтому одна и та же информация может быть протестирована различными способами.
- ✗ Не тратьте время на то, чтобы выяснить, на какой реальной компании основан сценарий. Это не настоящая компания, и вы не получите дополнительных баллов за дополнительное исследование отрасли.
- ✗ Не читайте анализы предварительного материала, сделанные другими людьми, это может дать вам некоторые идеи, но вам необходимо сделать анализ самостоятельно, чтобы максимально ознакомиться с материалом.
- ✗ Не паникуйте! Мы хотим, чтобы вы успешно сдали экзамен, и если вы действительно хорошо подготовились с предварительным материалом, оставайтесь спокойным. Помня свою роль и аудиторию, вы сможете дать все необходимые ответы.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ
УРОВЕНЬ

**Финансовый директор
или старший менеджер** Длинные и короткие
эссе, подкрепленные
расчетами и анализом



E2

Понимание главных стейкхолдеров и реализация через проекты.

P2

Решение о продуктах и ценах и / или оценка эффективности подразделений / составных частей.

F2

Влияние на финансовые отчеты и эффективность компании.