



Глоссарий терминов управленческого учета к экзамену CIMA

Аббревиатуры	Термин	Перевод
	ABC method of cost control	метод попроцессного учета затрат
	abnormal costs	непредусмотренные затраты
	absorbed fixed overheads	полностью отнесенные на продукцию (поглощенные) постоянные накладные расходы
	absorption cost	затраты по методу полного поглощения
МППЗ	absorption costing	метод полного поглощения затрат
	account in the budget	статья бюджета
	accountant	экономист, финансовый аналитик
ARR	accounting rate of return ARR	ARR - бухгалтерская норма прибыли
	accumulated profit	накопленная прибыль
	activity	процесс, действие, деятельность
	activity profile	профиль клиента (в контексте анализа доходности клиента), либо профиль деятельности (в контексте анализа рентабельности каналов сбыта)
ABB	activity-based budgeting	попроцессное бюджетирование
ABC	activity-based costing ABC	ABC - попроцессное калькулирование затрат
	activity-based management system	попроцессная система управления
	additive model	аддитивная модель
	administrative overheads	административные расходы
SG&A	administrative, selling and distribution costs	административные и коммерческие расходы
	adverse	неблагоприятный
A	H adverse variance	неблагоприятное отклонение
	age analysis	анализ сроков
	annualised equivalent	годовой эквивалент
	annuity	аннуитет
	appraisal costs	расходы на подтверждение качества (в теории затрат на качество)
	asset replacement cycle	цикл замещения активов
	assets turnover	оборачиваемость активов
	attributable cost	сопутствующие затраты
	auxiliary cost centre	вспомогательный центр затрат
	avoidable costs	предотвратимые затраты

Аббревиатуры	Термин	Перевод
	back-flush accounting	учёт с обратным отнесением затрат
BACS	BACS (Bankers Automated Clearing Service)	Банковская автоматическая клиринговая система
	bad debts	безнадежные долги
	Balance b/fwd	сальдо на начало (остаток на начало)
BSC	ССП balanced scorecard	сбалансированная система показателей
	Bank	банк
	batch-level activities	процессы уровня партии продукции
	benchmark	контрольный показатель
	benchmarking	сравнительный анализ
	best case budget	наилучший вариант бюджета
BB	beyond budgeting	безбюджетное управление
	big data	большие данные
	bill of exchange	вексель
	binding constraint	связывающее ограничение
	business risk	деловой риск
	Bond(s)	облигация
	book value	балансовая стоимость
	bottleneck resource	узкое место
	bottom-up budgeting	бюджетирование снизу-вверх
	break-even analysis	анализ безубыточности
	breakeven point	точка безубыточности
	breakeven sales revenue	выручка в точке безубыточности
	breakeven sales volume	безубыточный объем реализации
	budget centre	бюджетная единица
	budget holder	держатель бюджета, владелец бюджета
	budget manual	руководство по бюджетированию
	budget system	система бюджетирования
	budgetary control	бюджетный контроль
	budgetary control report	отчет об исполнении бюджета
	budgetary control system	система бюджетного контроля
	budgetary slack	бюджетный люфт
	budgeted full cost	полная бюджетная себестоимость
	bulk discount	скидка с объема (за количество)
	Business Mathematics	бизнес математика - раздел курса
BPR	business-process re-engineering	реинжиниринг бизнес процессов
	buyer power	сильная переговорная позиция (при общении с поставщиками)

Аббревиатуры	Термин	Перевод
CAD / CAM	CAD/CAM technology	CAD/CAM системы автоматизированного проектирования и производства
	capacity	мощность
	capital assets	основные средства
	capital budgeting	капитальное бюджетирование
CE	capital employed	вложенный капитал
	capital expenditure	капитальные затраты
	capital rationing	рационирование капитала
	cash conversion period	денежный цикл
CF	дп cash flow	денежный поток (поток денежных средств в контексте бюджета денежных средств)
	БДДС cash flow budget	бюджет движения денежных средств
CFROI	cash flow return on investment	денежная рентабельность инвестиций
	cash flow statement	отчёт о движении денежных средств
СС	дц cash operating cycle	денежный цикл
	КЛабс cash ratio	коэффициент абсолютной ликвидности
	cellular manufacturing	ячеистое производство
	certificates of deposit	депозитные сертификаты
	chance event	случайное событие
	chance point	точка наступления события
	chart of accounts	план счетов
	CIMA Official Exam Practice Kit	Официальный сборник задач CIMA
	CIMA Official Learning System	Официальный учебник CIMA
	CIMA Official Revision Cards	Официальный сборник для повторения CIMA
	CIMA's Management Accounting: Official Terminology	официальная терминология CIMA
	Cima's Risk Management Cycle	цикл управления рисками CIMA
	closing cash balance	денежные средства на конец периода
	committed costs	подтвержденные затраты
	communication	коммуникации
	complementary product	дополняющий товар/продукт
	compound interest	сложный процент
	commodity price risk	риск изменения цен на сырьевые товары
	conclusion	вывод
	contingency tables	таблицы сопряженности
	continuous improvement	непрерывное совершенствование
	contractual inadequacy risk	риск несостоятельности договора
	contribution	маржинальная прибыль

Аббревиатуры	Термин	Перевод
	contribution to breakeven	маржинальная прибыль в точке безубыточности
	contribution/sales ratio	отношение маржинальной прибыли к выручке
	controled pricing	регулируемое ценообразование
	controllable costs	регулируемые затраты
	conversion costs	конверсионные затраты
	corporation tax	налог на прибыль
	cost	затраты
	cost accounting system	система учета себестоимости
	cost behaviour model	модель поведения затрат
	cost-benefit analysis	анализ выгод и затрат
	cost center	центр затрат
	cost driver	драйвер затрат
	cost driver rate	ставка драйвера затрат
	cost driver	носитель затрат
	cost management of activities	процессно-ориентированное управление затратами
	cost object	объект затрат
	cost of capital	цена капитала
	cost of goods sold	себестоимость реализации
	cost of incoming inspections	расходы на обнаружение дефектов сырья и материалов
	cost of sales	себестоимость реализации
	cost of set-up inspections	расходы на проведение экспертизы оборудования при запуске производства
	cost pool	накопитель затрат
	cost system	система учета себестоимости
	cost value	себестоимость
	cost-plus	затраты-плюс
	coupon on debt	купонная ставка долгового инструмента
	coupon rate	купонная ставка
	credit worthiness	оценка кредитоспособности
	cumulative average time	кумулятивное среднее время
	cumulative production	кумулятивное производство
	current assets	текущие активы
	current expected value of the bond	ожидаемая текущая стоимость облигации
	current funds	оборотные средства
	current liabilities	текущие обязательства
кл	тек current ratio	коэффициент текущей ликвидности
	current value	текущая стоимость
	curvilinear variable costs	нелинейные переменные затраты
	customer loyalty	лояльность клиентов
CPA	customer profitability analysis	CPA - анализ доходности клиента

Аббревиатуры	Термин	Перевод
	customer retention rate	уровень удержания потребителей
CVP	Cost-volume-profit analysis	CVP-анализ - анализ соотношения "затраты - объем - прибыль"
DEA	data envelopment analysis (DEA)	анализ среды функционирования
	decision point	точка принятия решений
	decision problem	рассматриваемая задача
	decision support systems	система обеспечения принятия решения
	decision tree	дерево решений, дерево принятия решений
	decision tree diagram	диаграмма дерева решений
	decision variable	искомая переменная
	decision-makers	менеджеры, принимающие решение
	decline (product life cycle)	фаза спада
	defect	брак (в контексте методов управления производством)
	defect rate	норма брака
	demand function	функция спроса
	demand-pull	вытягивание с помощью спроса, вытягивание спросом
	demand-push	подталкивание спроса
	diagnostic benchmarking	диагностический сравнительный анализ
	diagnostic reference group	контрольная группа
	diagnostic reference groups	контрольные диагностические группы
	differential / incremental costs	дифференциальные/ инкрементные (приростные) затраты
	direct labour	прямой труд
	direct labour cost variance	отклонение прямых затрат на оплату труда
	direct labour efficiency variance	отклонение по производительности прямого труда
	direct labour hours per unit	прямые трудозатраты на единицу производства (количество часов)
	direct labour rate variance	отклонение по ставке оплаты прямого труда
	direct material	прямые материалы
	direct material mix variance	отклонение по структуре (ассортименту) прямых материалов
	direct material price variance	отклонение по цене на прямые материалы
	direct material usage variance	отклонение по объёму использования прямых материалов
	direct material yield variance	отклонение по выпуску при заданных затратах
DPP	direct product profitability (DPP)	прямая доходность продукта
	directly attributable fixed costs	постоянные расходы, напрямую относимые на продукт
	ДФ discount factor	коэффициент дисконтирования
	discount rate	ставка дисконтирования
DPBI	discounted payback index (DPBI)	DPBI - индекс дисконтированной окупаемости
DPP	discounted payback period	дисконтированный период окупаемости
	discounting	дисконтирование
	discrete	дискретный, отдельный

Аббревиатуры	Термин	Перевод
	discretionary costs	произвольные постоянные расходы
	disposable income	располагаемый доход
	distribution	дистрибуция
	distribution channel profitability	рентабельность каналов сбыта
	documentary credits	документарный аккредитив
	downside risk	нижний риск
	drum-buffer-rope system	метод барабан-буфер-веревка
	dual pricing	система двойных цен
EOQ	economic order quantity EOQ	EOQ - оптимальный размер заказа
EVA	economic value added	EVA - экономическая добавленная стоимость
	economy of scale	эффект масштаба
	effective annual interest rate	эффективная годовая процентная ставка
	efficiency planning variance	плановые отклонения по производительности труда
	efficiency variances	отклонения по эффективности
ECR	efficient consumer response	система "Эффективная реакция заказчика"
EFTPOS	electronic funds transfer	система электронных платежей
EPOS	electronic point of sales	электронная система учета реализации
	employee empowerment	вовлечение сотрудников
ERP	Enterprise Resource Planning system (ERP - system)	система управления ресурсами предприятия
	entity, business	компания
	environmental costing	учёт экологических издержек
	esteem value	стоимость репутации
	example	пример
	ex-ante standards	нормативные затраты ex-ante (установленные до фактической деятельности)
	executive information systems	управленческая информационная система
	executive performance dashboard	панель индикаторов для оценки эффективности руководства
	exercise	упражнение
	exchange value	меновая стоимость
EV	expected value	ожидаемое значение
	expected value table	таблица ожидаемых значений
	expert system	экспертная система
	ex-post standards	нормативные затраты ex-post (установленные после фактической деятельности)
	external failure costs	внешние потери из-за низкого качества (в контексте TQM)
	facility-level activities	процессы уровня компании

Аббревиатуры		Термин	Перевод
		failure costs	потери из-за низкого качества
		favourable	благоприятный
F	Б	favourable variance	благоприятное отклонение
		feasible points	допустимые решения
	ОДР	feasible region	область допустимых решений
		feedback control	выявляющий контроль
		feedback control loop	цикл управления с обратной связью
		feed-forward control	упреждающий контроль
		figure	1) рисунок, диаграмма; 2) цифра, количественные данные
		figure of consequence	критическое значение, переломное значение
		finance costs	финансовые расходы
		financial perspective	финансовая точка зрения
		finished goods	готовая продукция
		fixed assets	внеоборотные активы
		fixed budget	фиксированный бюджет
FC		fixed costs	постоянные затраты
		fixed overhead capacity variances	отклонения постоянных накладных расходов по мощности
		fixed overhead efficiency variances	отклонения постоянных накладных расходов по эффективности
		fixed overhead variances	отклонения постоянных накладных расходов
		fixed production overhead absorption rate	ставка распределения постоянных накладных расходов
		fixed production overhead expenditure variance	отклонение по затратам на постоянные производственные накладные расходы
		fixed production overhead variance	отклонение постоянных производственных накладных расходов
		fixed production overhead volume variance	отклонение постоянных производственных накладных расходов по объёму
		flexed budget	гибкий бюджет, пересчитанный на фактический уровень деятельности
		flexed costs	затраты в гибком бюджете
		flexible budget	гибкий бюджет
		float	денежные средства в пути
		fluctuating overdrafts	плавающие остатки по овердрафтам
		forecast	прогноз
		forfeiting	форфейтинг
		formulate the problem	поставить задачу
		formulating the mathematical model	построение математической модели
		fraud and employee malfeasance risk	риск мошенничества и злоупотребления служебным положением
		frequency chart	гистограмма

Аббревиатуры		Термин	Перевод
		full production cost	полные производственные затраты
		function analysis	функциональный анализ
		functional cost analysis	функционально-стоимостной анализ
		gain sharing	участие в дополнительной прибыли
		gain shairing arrangement	соглашения об участии в дополнительной прибыли
		go or no-go	годен или не годен
		graph	график
		gross margin	валовая прибыль
		gross profit	валовая прибыль
		growth (product life cycle)	фаза роста
		high–low method	минимаксный метод
		ideal information	полная информация
		idle time	простой, время простоя
		idle time variance	отклонение по времени простоя
		imperfect market	рынок несовершенной конкуренции
		inbound logistics	принимающая логистика
		income statement	отчет о прибылях и убытках
		incremental	инкрементные
		incremental budgeting	инкрементное бюджетирование
		incremental profit	инкрементная (приростная) прибыль
		incremental revenue	инкрементная (приростная) выручка
		indifference point	точка безразличия
		indirect costs	косвенные расходы
		infeasible (point)	недопустимое (решение)
		interest-bearing bank account	процентный банковский счет
		internal and external failure cost savings	экономия внутренних и внешних затрат на несоответствие качеству
		internal failure costs	внутренние потери из-за низкого качества (в контексте TQM)
IRR	ВНД	internal rate of return	IRR - внутренняя ставка доходности
		introductory phase (product life cycle)	фаза ввода
		introductory price	вступительная цена
		inventory	запасы
		inventory days	период оборачиваемости запасов
		investment appraisal	оценка эффективности инвестиций
		investment center	центр инвестиций

Аббревиатуры	Термин	Перевод
	invoice	счет
	invoice discounting	дисконтирование счетов-фактур
	joint costs	совместные затраты
	joint products	совместные продукты
JIT	just-in-time	точно в срок
	Kaizen costing	"Кайзен" метод, принципы "Кайзен"
	key metrics	ключевые показатели
	key points	основные положения
	key revision questions	вопросы для повторения
	labour capacity	производительность труда
	labour costs	затраты на оплату труда
	labour efficiency variance	отклонение по производительности труда
	labour mix variance	отклонение по структуре трудовых затрат
	labour rate variance	отклонение по ставке оплаты труда
	labour variances	отклонения затрат на оплату труда
	labour volume variance	отклонение по объёму трудовых затрат
	labour yield variance	отклонение по выработке
	lean business	бережливое управление бизнесом
	lean enterprise	бережливое предприятие
	learning curve	кривая обучения
	Learning Index	индекс обучения
	learning outcome	результаты обучения
	learning rate	процент кривой обучения
	Learning System	учебные материалы
	ledger	главная книга
	level of activity	уровень деятельности
	liabilities	обязательства
	liability turnover	оборачиваемость обязательств
LCC	life cycle costing	учет затрат жизненного цикла
	limiting equation	граничное условие
	limiting factor	лимитирующий фактор
	line of best fit	линия ближайшего соответствия
	liquidity	ликвидность
	long-term	долгосрочный

Аббревиатуры	Термин	Перевод
	loss leader pricing	установление цены на товар, продаваемый в убыток, с целью привлечения покупателей
	Lowest Common Multiple Method	метод наименьшего общего кратного
	maximin criterion	максиминный критерий
	main cost centre	основной центр затрат
	management	руководство, менеджмент
	management information system	информационная система для менеджмента
	manufacturing resource planning MRP2	MRP2 планирование производственных ресурсов
	margin	прибыль / маржа прибыли
	margin of safety	запас прочности
	margin variance	отклонение прибыли/маржи прибыли
	Marginal (or variable) accounting method	маржинальный метод учета затрат
	marginal cost	маржинальные затраты
MC	marginal cost	предельные затраты (термин, используемый только в модели максимизации прибыли)
	marginal cost based pricing	ценообразование на базе маржинального метода учета затрат
MM	marginal costing	маржинальный метод учета затрат (калькулирования себестоимости)
	marginal cost-plus pricing	метод ценообразования "маржинальные затраты плюс"
MR	marginal revenue	предельный доход (термин, используемый в модели максимизации прибыли)
	marginal revenue function	функция предельного дохода
	market capitalization	рыночная капитализация
	market skimming	"снятие сливок с рынка"
	marketing mix	маркетинг микс
	master budget	сводный бюджет
	material overheads	накладные расходы по обеспечению материалами
	material price variance	отклонение по цене на материалы
MRP1/ MRP	material request planning MRP1/MRP	MRP1/ MRP планирование потребности в материалах
	material usage variance	отклонение по объёму использования материалов
	material variances	отклонения затрат на материалы
	maturity (product life cycle)	фаза зрелости
	maximise	максимизировать
	mean	средний, средняя величина
	medium market	средний рынок
	metric benchmarking	сравнительный анализ по измеряемым показателям
	minimisation of waste	минимизация потерь

Аббревиатуры	Термин	Перевод
	minimise	минимизировать
	minutes on key / bottleneck resource	количество минут на ключевом ресурсе («узком месте»)
	mix analysis	анализ ассортимента
	mix variances	отклонения по ассортименту
	monetary approach	номинальный поход
	monetary rate	номинальная ставка
	money rate of return	номинальная ставка доходности
	moving totals and averages	скользящие общие суммы и средние показатели
	mutually exclusive	взаимоисключающие
	mutually exclusive projects	взаимоисключающие проекты
	necessities	товары первой необходимости
	negative relationships	обратная зависимость
NA	net assets	чистые активы
	net cash flow	чистый денежный поток (чистый поток денежных средств в контексте составления бюджета денежных средств)
	net contribution	чистая маржинальная прибыль
	net current operating assets	чистые оборотные активы
	net operating assets	чистые операционные активы
NPV	ЧПС net present value	чистая приведенная стоимость
	net profit	чистая прибыль
	nominal value	номинальная стоимость
NFP	non for profit	некоммерческий
	non-current assets	внеоборотные активы
	non-current liabilities	долгосрочные обязательства
	non-financial performance indicators	нефинансовые показатели эффективности
	non-negativity conditions	условия неотрицательности
	non-quantifiable factors	факторы, не поддающиеся количественному измерению
	non-relevant costs	нерелевантные затраты
	normal costs	предусмотренные затраты
	notional costs	условные затраты
	notional sales value method	метод условных цен реализации
	objective function	целевая функция
	objective variable	целевая переменная
	opening cash balance	денежные средства на начало периода
	operating costs	операционные затраты
	operating expenses	операционные расходы

Аббревиатуры		Термин	Перевод
		operating profit	операционная прибыль
		operating variances	операционные отклонения
		operational efficiency variance	операционные отклонения по производительности
		operational labour rate variance	операционные отклонения по ставке оплаты труда
		optimistic	оптимистичный
		operational budget	операционный бюджет
		operational risk	операционный риск
		opportunity costs	альтернативные затраты
		options to delay/defer	опцион на отсрочку/задержку
		options to switch / redeploy	опцион на переключение/перераспределение
		options to expand/ contract	опцион на расширение/сокращение
		options to abandon	опцион на прекращение
		original budget	изначальный бюджет
		other payables	прочая кредиторская задолженность
		outbound logistics	отправляющая логистика
		outcome	исход, результат
		over absorbed	избыточно отнесенный
		over-absorbed fixed production overhead	избыточно поглощенные постоянные производственные накладные расходы
AOR	CPHP	overhead absorption rate	ставка распределения накладных расходов
		overtime working	сверхурочная работа
		overtrading	чрезмерное расширение продаж в кредит

		padding the budget	раздувание бюджета
P1		Paper 1	экзамен P1
		Pareto analysis	Парето анализ
		Pareto chart	диаграмма Парето
		Pareto curve	кривая Парето
		participative budgeting	бюджетирование с участием исполнителей
		past costs	затраты прошлых периодов
		payables days	период оборачиваемости кредиторской задолженности
PB	O	payback (PB)	окупаемость
PP	ПО	payback period	период окупаемости
		pay-off	вознаграждение
		Percentage variance chart	график относительного изменения в процентах
		Performance management	управление эффективностью бизнеса
		performance measures	показатели эффективности
		Performance Operations	управление эффективностью операций
		pessimistic	пессимистичный

Аббревиатуры	Термин	Перевод
	period costs	расходы периода
	planning variances	плановые отклонения
	point at which a chance event takes place	точка наступления случайного события
	post-completion appraisal	постпроектная оценка
	Practice Kit	сборник задач
	premium pricing	стратегия премиальных цен
	prevention costs	расходы на предотвращение дефектов (в теории затрат на качество)
	price differentiation	стратегия дифференциации цен
	price elasticity	эластичность спроса по цене
	price function/price equation	уравнение цены, уравнение спроса
	price penetration	политика (стратегия) цены проникновения
	price variances	отклонения по цене
	pricing strategies based on cost	стратегии ценообразования, основанные на затратах
	pricing with additional features	ценообразование при наличии дополнительных опций продукта
	primary activities	основные виды деятельности (в контексте цепочки создания стоимости)
	prime cost	прямые издержки
	principal budget factor	основной бюджетный фактор
	probability	вероятность
	probability distribution	распределение вероятностей
	process benchmarking	сравнительный анализ процессов
	process manufacturing	непрерывное производство
	process production	непрерывное производство
	process time	технологическое время (для формулы длительности производственного цикла)
	product bundling	объединение нескольких товаров в набор
	product cost	себестоимость продукции
	product flows	материальные потоки
	product life cycle	жизненный цикл продукта
	product maximising model	модель максимизации прибыли
	product mix	ассортимент продукции
	product reputation risk	риск потери репутации продукта
	product return per minute	доходность продукта в минуту
	product risk	риск продукта
	production cost of sales	производственная себестоимость реализации
	production overhead costs	производственные накладные расходы
	product-level activities	процессы уровня продукта
	profit center	центр прибыли
	profit from operations	прибыль от операций или операционная прибыль
	profit margin	маржа прибыли

Аббревиатуры		Термин	Перевод
		profit mark-up	наценка на себестоимость
		profit sharing	соглашение об участии в прибыли (рабочих и служащих в зависимости от стажа работы и прочих заслуг перед фирмой)
		profitability	рентабельность
PI	ИД	profitability index (PI)	PI - индекс доходности
		profitability ratio	коэффициент рентабельности
		project abandonment	прекращение проекта
		project appraisal	оценка эффективности инвестиционного проекта (ов)
		projected performance	прогнозируемая эффективность
		public interest	общественный интерес
		pull	вытягивание, метод вытягивания (в контексте JIT)
		pull system	производственная система типа "тяги"
		purchases	закупки
		purchasing	закупка
		push system	производственная система типа "толкай"
		push-through	проталкивание, метод проталкивания (в контексте JIT)
	КЛсро ч	quick ratio	коэффициент срочной ликвидности

		range of possible outcomes	ряд возможных исходов
		ranging	ранжирование
		rate of return	ставка доходности (по облигациям, векселям и пр.)
		rate variances	отклонения по нормативам (или по нормам)
		ratio analysis	анализ коэффициентов
		raw materials	сырье
		real approach	реальный подход
		Real Option Theory	теория реальных опционов
		real rate	реальная ставка
		real rate of return	реальная ставка доходности
		receipt	чек
		receivable age analysis	анализ дебиторской задолженности по срокам погашения
		receivables days	период оборачиваемости дебиторской задолженности
		reconciliation statement	акт сверки
		reducing balance method	метод уменьшаемого остатка
		regret criteria	критерий сожаления
		Regret Matrix	матрица минимаксных потерь
		Regret table	матрица минимаксных потерь
		reinvest	реинвестировать
		relevant	релевантный

Аббревиатуры	Термин	Перевод
	relevant cash flows	релевантные денежные потоки
	relevant costs	релевантные затраты
	replacement cost	стоимость замещения
	requirements	задание
RI	residual income	остаточная прибыль
	residual value	ликвидационная стоимость
	responsibility accounting	учёт по центрам ответственности
	responsibility centres	центры ответственности
	retrieval costs (as part of storage costs)	затраты на получение (в составе затрат на хранение)
	retained earnings	нераспределённая прибыль
ROCE	return on capital employed	рентабельность вложенного капитала
ROI	return on investment	рентабельность инвестиций
RONA	return on net assets	рентабельность чистых активов
ROS	return on sales	рентабельность продаж
	return per hour	доходность за час
	return per period	доходность за период
	revenue	выручка
	revenue center	центр доходов
	Revision Cards	материалы для повторения
	risk averse	не склонный к риску
	risk capacity	способность принять риск
	risk management	управление рисками
	risk mapping	составление карт рисков
	risk neutral	нейтральный к риску
	risk retention	сдерживание риска
	risk seekers	склонный к риску
	risk treatment	воздействие на риск
	rolling budget	скользящий бюджет
	rule of thumb	эмпирический метод
	S&D overheads	коммерческие расходы
	safety inventory	страховые запасы
	sales	выручка от реализации
	sales budget	бюджет продаж
	sales mix variance	отклонение по ассортименту реализации
	sales price variance	отклонение по цене реализации
	sales revenue to breakeven	выручка в точке безубыточности
	sales variances	отклонение по реализации

Аббревиатуры	Термин	Перевод
	sales volume	объём реализации (в натуральных единицах)
	sales volume contribution variance	отклонение маржинальной прибыли по объему реализации
	sales volume profit variance	отклонение прибыли по объему реализации
	sales volume revenue variance	отклонение по объему реализации
	sales volume variance	отклонение по физическому объему реализации
	sales, distribution and administrative overheads	коммерческие и административные расходы
	scientific management	научная организация труда
	seasonal variations	сезонные колебания
	securities	ценные бумаги
	selling overhead costs	коммерческие накладные расходы
	selling price policy	политика ценообразования
	selling price variance	отклонение по цене реализации
	semi-variable costs	условно-переменные затраты
	sensitivity analysis	анализ чувствительности
	sequential tracking systems	системы последовательного отслеживания
	shadow price	теневая цена
	shapers of society	архитектор общества
	share capital	акционерный капитал
	shareholders value	акционерная стоимость
	shareholders wealth	богатство акционеров
	simplex solution (algorithm)	симплексное решение, алгоритм
	simplex method	симплекс-метод
	simplex tableau	симплекс-таблица
	simulation	симуляция
	slack	резерв
	slack variable	дополнительная переменная
	social accounting	социальный учет
	solution	решение
	solvency	платежеспособность
	standard cost card	карточка нормативных затрат
	standard costing method	нормативный метод учета/калькуляции затрат
	standard costs	нормативные затраты
	standard deviation	стандартное отклонение
	standard gross profit	нормативная валовая прибыль
	standard labour rate	нормативная ставка оплаты труда
	standard labour times/hours	нормативное рабочее время/рабочие часы
	standard margin	нормативная прибыль
	standard material price	нормативная цена на материалы

Аббревиатуры	Термин	Перевод
	standard material usage	нормативный объём использования материалов
	standard selling price	нормативная цена реализации
	standard variable production overhead absorption rate per hour	нормативная почасовая ставка распределения переменных производственных накладных расходов
	statement of financial position	отчёт о финансовом положении
	strategic enterprise management system	система стратегического управления предприятием
	strategic risk	стратегический риск
	stockholding costs	затраты на хранение
	stockholding policy	политика управления запасами
	strategic activity management	стратегическое управление деятельностью
SBU	strategic business unit	стратегическая бизнес-единица
	strategy of "zero defects"	стратегия "нулевых дефектов"
	strong market	сильный рынок
	subject to	при условии, что
	substitute	товар/продукт заменитель
	sunk costs	необратимые затраты
	supply chain	цепочка поставок
	supply chain management	система управления цепочками поставок
	support activities	вспомогательные виды деятельности (в контексте цепочки создания стоимости)
	surplus	избыток
	tara model (transference, avoidance, reduction/mitigation, acceptance)	модель TARA (англ. transference, avoidance, reduction/mitigation, acceptance — передача, избежание, снижение/смягчение, принятие)
	target cost	целевая себестоимость
	target costing	целевое управление себестоимостью
	target profit	планируемая прибыль
	target units	производственный план в натуральных единицах
	theory of constraints	теория ограничений
	throughput	пропускная способность
	throughput accounting	учёт пропускной способности
	throughput accounting ratio	коэффициент пропускной способности
	throughput contribution	пропускная способность
	throughput contribution per period	пропускная способность за период
	time series analysis	анализ временного ряда
	time value of money	временная стоимость денег
	total assets	суммарные активы
	total cost-plus pricing	метод ценообразования "затраты плюс"

Аббревиатуры	Термин	Перевод
TQM	total quality management TQM	TQM - всеобщее управление качеством
КЗ	trade payables	кредиторская задолженность перед поставщиками
ДЗ	trade receivables	торговая дебиторская задолженность
	trade receivables pay	погашение дебиторской задолженности
	trade-off	1) компромисс, уступка 2) обмен
	transaction	операция
	transaction processing system	система обработки транзакций
	transfer price	трансфертная цена
	transfer pricing	трансфертное ценообразование
	treasury bills	казначейские векселя
	trend	тренд
	trigger point	инициирующее событие, пороговая точка
	turnover	выручка от продаж (если это первая строчка в Отчёте о прибылях и убытках)
	turnover period	период оборота
	two-part tariff	двухкомпонентный тариф
	unavoidable cost	неустранимые затраты
	uncertainty	неопределённость
	uncontrollable costs	неконтролируемые затраты
	under absorbed	недостаточно поглощенные (т.к. over-absorbed мы перевели как избыточно поглощенные)
	under-absorbed fixed production overhead	недостаточно поглощенные постоянные производственные накладные расходы
	unit contribution	маржинальная прибыль на единицу
	unit rate	ставка отнесения на единицы продукции
	unit sales	объем продаж
	unit-level activities	процессы уровня единицы продукции
	upside risk	верхний риск
	usage variances	отклонения по объёму
	use value	потребительская стоимость
	three "v" definition: velocity, volume, variety, veracity	расшифровка принципа трех v (англ. velocity, volume, variety, veracity): скорость, объем, многообразие, достоверность.
VE	value engineering (analysis)	инжиниринг стоимости
	value & non value added activities	процессы создающие & не создающие стоимость
VA	value analysis	стоимостной анализ
	value chain	цепочка создания стоимости
	value for money	соотношение "цена-качество"

Аббревиатуры	Термин	Перевод
VC	variable costs	переменные затраты
	variable overhead cost variance	отклонение переменных накладных расходов
	variable overhead efficiency variance	отклонение переменных накладных расходов по эффективности
	variable overhead expenditure variance	отклонение по затратам на переменные накладные расходы (отклонение по цене)
	variable overhead variance	отклонение переменных накладных расходов
	viable project	экономически жизнеспособный проект
	volume and variety	объем и (широкая) номенклатура
	weak market	слабый рынок
	what if analysis, scenarios, ...	"что-если" анализ, сценарии, ...
	work center	рабочее место
WC	OK working capital	оборотный капитал
	working capital cycle	денежный цикл
	workings	расчёты
	world-class manufacturing	технологии мирового класса
	worst case budget	наихудший вариант бюджета
WDA	НАМ writing down allowance (WDA)	WDA - налоговая амортизация
	writing off a debt	списание долга
YTM	yield to maturity	доходность к погашению
	yield variances	отклонения по выпуску при заданных затратах
ZBB	zero-based budgeting	бюджетирование с нуля
ф		"факт" - наименование элементов формул отклонений, которые рассчитываются как произведение только фактических величин
C_o		затраты на размещение заказа
C_h		затраты на содержание одной единицы запасов в год
D		годовой спрос